

# POLÍTICA DE GOVERNANÇA

## Instituto Asas

### 1. OBJETIVO

A Política de Governança do **Instituto Asas** estabelece instruções para a estruturação e funcionamento da governança corporativa, visando garantir a tomada de decisões estratégicas eficazes, a prestação de contas transparente e a conformidade com as normas legais aplicáveis. A política busca fortalecer a confiança dos interessados e assegurar a eficiência na gestão organizacional.

### 2. ÂMBITO DE APLICAÇÃO

Esta política é aplicável à diretoria, aos conselhos administrativos e fiscais, bem como a todos os gestores e colaboradores envolvidos nos processos de governança do **Instituto Asas**. Seu cumprimento é indispensável para promover uma gestão ética e eficiente.

### 3. PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS

A Política de Governança é pautada pelos seguintes princípios:

- **Transparência:** Garantir a comunicação clara e acessível das informações, incluindo a prestação de contas e as decisões estratégicas;
- **Responsabilidade:** Assegurar que as ações e decisões sejam tomadas com base no compromisso de atender às necessidades institucionais e sociais;
- **Ética e Integridade:** Manter padrões elevados de conduta ética em todas as instâncias da governança;
- **Eficiência e Efetividade:** Garantir que as decisões estratégicas sejam eficazes e contribuam para os objetivos do **Instituto Asas**;
- **Prestação de Contas:** Estabelecer mecanismos claros para monitoramento e divulgação das ações e resultados.

### 4. INSTRUÇÕES ESPECÍFICAS

#### 4.1. \*Estrutura da Diretoria e Conselhos Internos

- A governança do **Instituto Asas** é composta por:
  - **Conselho Administrativo e Fiscal:** Responsável pelo acompanhamento das atividades e pela supervisão das práticas de gestão financeira e administrativa;
  - **Diretoria Executiva:** Encarregada da condução das operações e da implementação das estratégias organizacionais.
- Ambas as instâncias atuam de maneira integrada, assegurando o alinhamento estratégico e o cumprimento das metas institucionais.

#### **4.2. Regras para Prestação de Contas**

- O Instituto Asas adota a prática de **relatórios periódicos detalhados**, que incluem:
  - Informações financeiras e operacionais;
  - Resultados alcançados e desafios enfrentados;
  - Avaliação de indicadores estratégicos.
- Estes relatórios são apresentados aos interessados internos e externos, promovendo transparência e confiabilidade.

#### **4.3. Responsabilidade pelas Decisões Estratégicas**

- As decisões estratégicas do **Instituto Asas** são tomadas pela **Diretoria Executiva**, com base em dados confiáveis e alinhadas às orientações do Conselho Administrativo e Fiscal.
- Quando necessário, comitês temáticos poderão ser formados para subsidiar decisões específicas, sempre em conformidade com os princípios institucionais.

### **5. RESULTADOS ESPERADOS**

Com a aplicação desta política, espera-se alcançar:

- Uma gestão estratégica alinhada aos objetivos institucionais;
- Transparência e responsabilidade nas decisões e ações realizadas;
- Maior eficiência e eficácia na condução das atividades organizacionais;
- Fortalecimento da confiança dos interessados internos e externos.

### **6. PENALIDADES E SANÇÕES**

O descumprimento das instruções

desta política poderá acarretar sanções administrativas, como advertências ou suspensão, além de penalidades legais aplicáveis, conforme previsto na legislação vigente.

### **7. DISPOSIÇÕES FINAIS**

Esta Política de Governança está em vigor desde a data de sua aprovação, permanecendo válida até posterior revisão ou atualização. Vide tabela no início deste documento. Compete à alta administração assegurar sua divulgação, aplicação e monitoramento contínuo.